

Solidaridad

PRODUCCIÓN RESPONSABLE EN EL MARCO DEL ASOCIATIVISMO



DATE:	02/03/2015	
FARM:	BALLESTEROS	
FARMER:	BIOLATO CEREALES SC	
CULTIVATION:	SOJA	
HYBRID/VARIETY:	FN 4,5	
PLOT:	3/4	
HECTARES:	66 has	
LOCATION:	LEONES	

Elaboración:

Solidaridad

Diseño:

Rosario Abramo
Diego Ubertone

Maquetación:

Pedro Ubertone
Juana Luraschi

Este material no habría sido posible sin el apoyo económico de la Iniciativa de Comercio Sustentable (IDH) y la colaboración de la Cooperativa Agropecuaria de Acopiadores Federados y, en particular de **Cecilia Piermatei** quien nos recibió y brindó su tiempo y el material necesario para su elaboración.

INTRODUCCIÓN

Las nuevas tecnologías y la apertura de nuevos mercados crean nuevas oportunidades para la producción primaria, pero también nuevos retos:

- Aumentar la producción.
- Prevenir o remediar la degradación de los ecosistemas, adaptarse al cambio climático.
- Garantizar buenas condiciones de trabajo y de vida para las familias de los productores.

Satisfacer todas estas demandas y mejorar la rentabilidad al mismo tiempo no es tarea fácil. Este es el núcleo del trabajo de Solidaridad, una organización internacional sin fines de lucro dedicada al desarrollo sostenible con más de 40 años de experiencia en construcción de cadenas de suministro responsables.

Para desarrollar modelos de negocio que ayuden a construir mercados más inclusivos y sostenibles, Solidaridad facilita el encuentro del productor con los actores de las principales cadenas de suministro a nivel mundial.

En este sentido, fue pionera en el campo del comercio justo con sellos como Max Haavelar en café y empresas como Agrofair.

Asimismo fue una de las principales impulsoras de las mesas redondas internacionales para consensuar estándares internacionales de producción sustentable en aceite de palma (RSPO), soja (RTRS), caña de azúcar (Bonsucro), algodón (BCI) y ganadería (GRSB).

Hoy en día, Solidaridad está presente en las principales regiones productoras y compradoras del planeta de 12 commodities estratégicos: algodón, ganadería (para carne y lácteos), caña de azúcar, té y yerba mate, soja, café, aceite de palma, cacao, minería, frutas y verduras y acuicultura.

Asimismo, trabaja transversalmente temas como género y cambio climático. En Sudamérica, cuenta con oficinas en Lima, Bogotá, San Pablo, Asunción y Buenos Aires.

Para más información sobre la organización, visítenos en:

www.solidaridadsouthamerica.com



EL PROGRAMA SFTF



La soja está presente en muchos de los alimentos y productos que consumimos día a día. Debido a su alto valor proteico y eficiencia, es la principal fuente de alimento para el ganado de Europa y China.

En los últimos 20 años la producción de soja aumentó un 60%, y apunta a llegar a 160 millones de hectáreas en las próximas dos décadas, duplicando la producción mundial de alimentos.

Paraguay, Argentina, Brasil, Bolivia y Uruguay producen más de la mitad de la soja del mundo. Esto ejerce una gran presión sobre los suelos y los principales biomas de la región (Amazonas, Cerrado, Mata Atlántica y Gran Chaco Americano).

Viendo la necesidad de generar estrategias para acelerar la transición hacia una producción de soja más responsable en la región, The Sustainable Trade Initiative (IDH) y Solidaridad diseñaron el Programa Soy Fast Track Fund (SFTF).

Este programa, de 5 años con una inversión de € 6,5 millones de euros, impulsó la producción de soja responsable a escala, utilizando el estándar RTRS como principal criterio de mejora.

La estrategia del programa se basó en buscar aliados entre productores líderes y brindarles incentivos de hasta un 40% de los recursos necesarios para adecuar sus prácticas y desarrollar modelos de negocio que permitan al sector seguir operando y creciendo de forma sustentable.

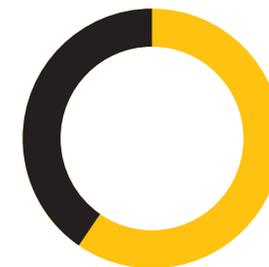
En esta línea, los productores eligieron entre varios indicadores de mejora continua, para lograr el cumplimiento legal, mejorar la gestión interna, medioambiental, social y certificar la producción según las oportunidades que surgieran en el mercado.

Con la capacidad y momentum necesarios instalados, esperamos que la experiencia piloto de estos productores genere un efecto contagio y contribuya a establecer la sostenibilidad como la nueva norma, a la vez que mejora sus sistemas de gestión, su valor de marca y su trazabilidad.

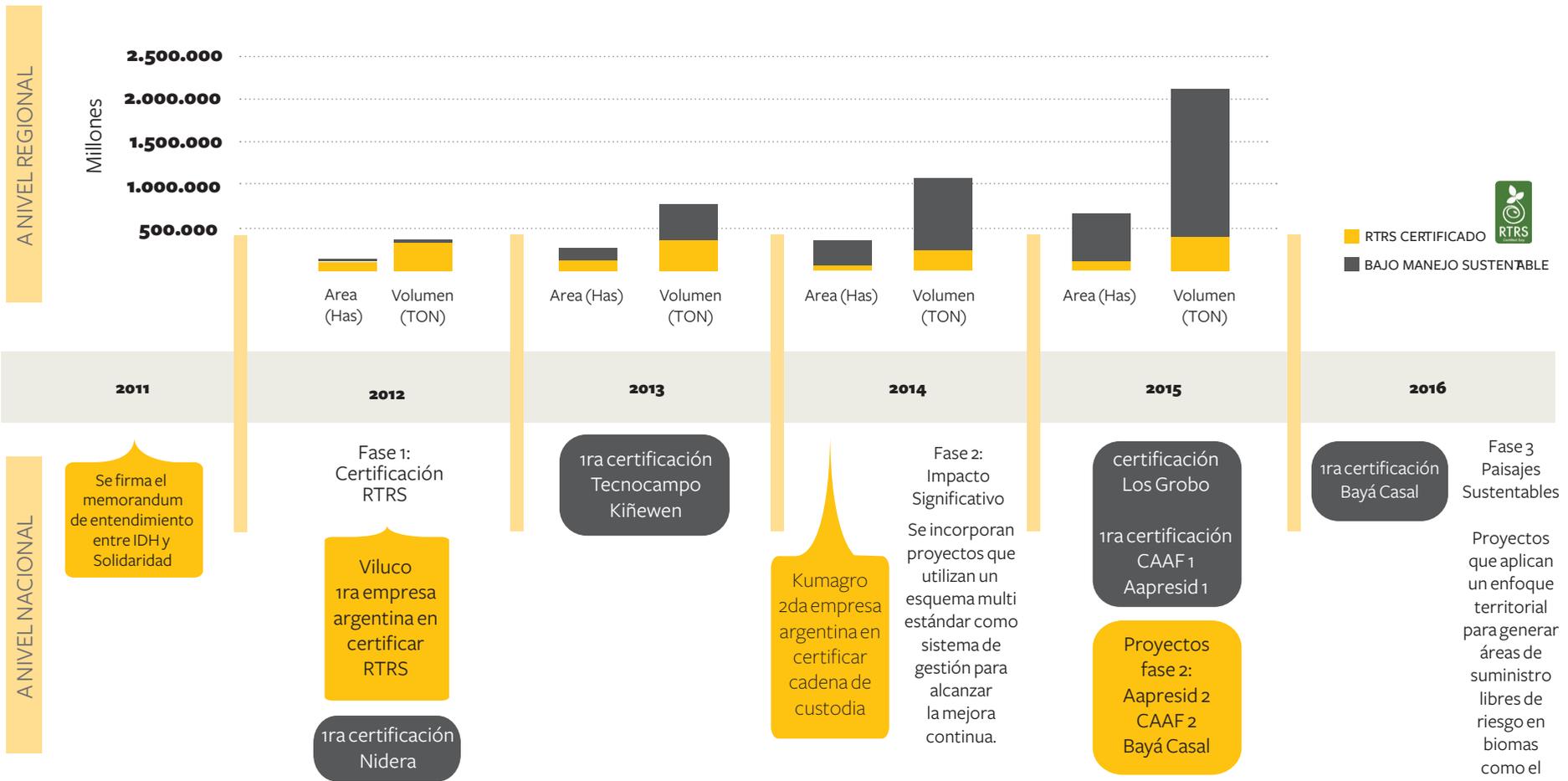
NAME: SFTF-155	PRODUCTION OF
FARM	CONTRACT FARM
FARMER:	SOLE
CULTIVATION	A 8000
HYBRID/VARIETY:	2
PLOT:	200 HA
HECTARES:	200000000
LOCATION:	

Producción Mundial de soja (USDA 2015)

Otros



Brasil,
Argentina,
Paraguay,
Bolivia,
Uruguay



RESULTADOS CONSOLIDADOS

BRASIL

23 proyectos

Hectáreas bajo manejo sustentable

1.090.541



Hectáreas certificadas

299.949



Toneladas certificadas

940.263

PARAGUAY

5 proyectos

Hectáreas bajo manejo sustentable

191.202



Hectáreas certificadas

11.358



Toneladas certificadas

25.168

ARGENTINA

12 proyectos

Hectáreas bajo manejo sustentable

56.901



Hectáreas certificadas

157.433



Toneladas certificadas

448.698



VILUCO

48.217 hectáreas certificadas RTRS
77.744 toneladas certificadas RTRS

BAYÁ CASAL

4.769 hectáreas certificadas RTRS
12.781 toneladas certificadas RTRS
13.304 hectáreas bajo manejo RTRS

AAPRESID 2

5.000 hectáreas bajo manejo RTRS
10.000 toneladas bajo manejo RTRS

AAPRESID 1

31.120 hectáreas certificadas RTRS
135.274 toneladas certificadas RTRS

TECNOCAMPO

14.238 hectáreas certificadas RTRS
52.682 toneladas certificadas RTRS

KIÑEWEN

10.224 hectáreas certificadas RTRS
30.405 toneladas certificadas RTRS

CAAF 1

13.515 hectáreas certificadas RTRS
44.747 toneladas certificadas RTRS

CAAF 2

15.597 hectáreas bajo manejo RTRS
49.130 toneladas bajo manejo RTRS

CAAF 3

23.000 hectáreas bajo manejo RTRS
66.700 toneladas bajo manejo RTRS

NIDERA

12.673 hectáreas certificadas RTRS
31.424 toneladas certificadas RTRS

LOS GROBO

18.802 hectáreas certificadas RTRS
54.745 toneladas certificadas RTRS

KUMAGRO

3.875 hectáreas certificadas RTRS
8.897 toneladas certificadas RTRS

PROYECTO SELECCIONADO: COOPERATIVA AGROPECUARIA DE ACOPIADORES FEDERADOS (CAAF)

Alex Ehrenhaus Solidaridad

“Escogimos el proyecto con la Cooperativa Agropecuaria de Acopiadores Federados ya que nos permitió evaluar la viabilidad de la norma RTRS en el marco del asociativismo en Argentina. Esto incluye, sea el modelo adoptado para la implementación del estándar entre productores con nada o poca experiencia en certificación, hasta cómo complementar los objetivos de certificación e impacto significativo para incluir a asociados con distintas áreas y volúmenes de producción. Asimismo, el efecto multiplicador que se da en el caso de asociaciones siempre provee de pistas acerca de cómo avanzar para escalar la adopción de modelos de gestión más sustentables.”



Juan Manuel Martino Consejo de administración

“Nuestra motivación para entrar al proyecto radicó en buscar mercados alternativos donde los acopiadores productores pudieran ubicar su materia prima y darle un valor agregado, en este caso intangible, a diferencia de lo que estamos acostumbrados. También por una búsqueda de tranquilidad, para no tener riesgos sea a nivel público como privado. Muchos de los acopiadores productores en las últimas campañas comenzaron a sembrar en el norte, donde el tema de desmonte entra en consideración, y en provincias como Córdoba y Chaco, donde las presiones para producir de forma responsable son muy fuertes. A los dueños los deja más tranquilos saber que tanto ellos como sus empleados siguen un esquema que promueve buenas prácticas sociales y medio ambientales.”



INFORMACIÓN DE BASE

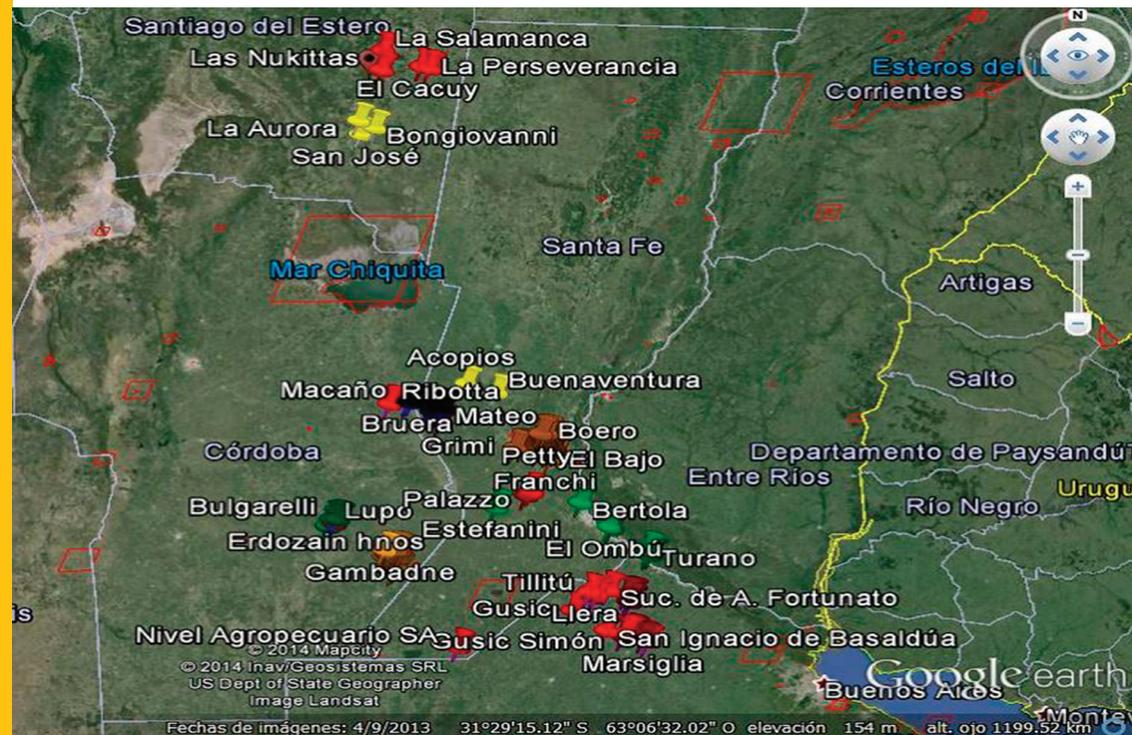


GANANDO CAMPO

La Cooperativa Agropecuaria de Acopiadores Federados proviene de las sociedades gremiales de acopiadores de granos. La mayoría de ellos se integró verticalmente hacia atrás y ahora se dedica a la producción primaria. Por esta razón, sus miembros ya habían entrado en contacto con el sistema de certificación 2BSVs, que es un sistema de certificación a nivel de plantas de acopio: “Con RTRS, buscamos el complemento a nivel de producción primaria. Proyectamos enfocar el año entrante el módulo Cadena de Custodia, para expandir la normativa y transformarlo en valor agregado tangible”.

Dado que la cooperativa engloba a acopiadores productores de distinto tamaño y en distintos puntos de partida en relación a la sustentabilidad de sus prácticas, el consejo directivo asumió la conducción del proceso de implementación de la norma RTRS como sistema de gestión. En algunos casos se fijó como meta la certificación y en otros se apuntó a alcanzar nivel de certificación respecto al cumplimiento de los principios de la norma.

UBICACIÓN CAMPOS





ORGANIZANDO EL PROCESO DE MEJORA CONTINUA

- 1) Se elaboró un manual con los 5 principios de la norma y toda la legislación nacional, provincial y local que se entregó a todos los participantes del proyecto.
- 2) Se realizó una auditoría interna de diagnóstico para establecer la línea de base de cada asociado.
- 3) Utilizando el manual como guía, el equipo técnico abocado al proyecto condujo capacitaciones a los ingenieros, empleados, operarios y contratistas de cada establecimiento participante.



PLANILLAS DE MONITOREO

Se incorporaron planillas de monitoreo que el aplicador debe entregar completas al ingeniero de campo y a la empresa conteniendo:

- Referencia a la orden de trabajo
- Principio activo aplicado
- Dosis aplicada
- Fecha de aplicación
- Nombre aplicador
- Máquina utilizada
- Condiciones meteorológicas: temperatura, humedad relativa, dirección y velocidad del viento

Esto sirve tanto de referencia como de respaldo de las acciones tomadas.



RECETAS FITOSANITARIAS

Se incorporó como requisito para emitir recetas fitosanitarias que el ingeniero agrónomo esté matriculado a nivel provincial.

Esto genera una mayor responsabilidad ya que el ingeniero arriesga perder su matrícula de avalar una aplicación que no se ajuste a la ley.



DISTANCIAS PARA ZONAS DE AMORTIGUACIÓN

Debido a las diferentes normativas provinciales y municipales existentes en materia de distancias, se especificó en el manual de BPA la distancia que cada establecimiento debía cumplir en función de la localidad a la que pertenecía, sea para aplicación terrestre como para aérea, según la banda toxicológica del principio activo empleado.

Con esto se busca dar cumplimiento legal a la normativa vigente en cada municipio y mitigar riesgos.



PREVENCIÓN DE DERIVAS

Se introdujo el uso de anemómetro para medir la velocidad del viento al momento de la aplicación y constatar que sea adecuada.

Se introdujo el uso de bandas hidrosensibles para controlar la distancia de deriva.

Se controla que el césped de las casas de los trabajadores que viven en los establecimientos no muestre señas de haber sido afectados por la aplicación.



DOSIS Y SELECCIÓN DE PRINCIPIOS ACTIVOS

Se capacitó a los empleados de campo en aplicación por punto (Spot Spray System), utilizando sensores que permiten detectar diferencias en la cobertura de malezas, y por lo tanto, regular la aplicación de herbicidas.

De este modo se busca reducir las dosis de productos a lo estipulado por ley y reemplazar el uso de insecticidas de banda toxicológica roja y amarilla.



INGRESO A LOTES

Para impedir el paso de personas ajenas a la empresa luego de una aplicación, se colocaron tres rótulos, al ingreso a cada campo y en los alambrados que dan acceso a caminos rurales.

NOMBRE Y DATOS EMPRESA	PROHIBIDO CAZAR	PROHIBIDO INGRESAR, PROPIEDAD PRIVADA
		ÁREA PULVERIZADA

En el caso del personal de la empresa, se utilizan grupos de whatsapp para informar qué producto se aplicó, en qué dosis y la fecha de reingreso autorizado. En los campos se colocan chapas rojas que se retiran una vez pasado el periodo de carencia del producto aplicado.



INSTALACIÓN EQUIPOS DE SEGURIDAD

Se instalaron lava ojos y duchas de seguridad para los trabajadores, tanto en depósito como en campo.



EVALUACION IMPACTO AMBIENTAL

Se contactó a un ingeniero agrónomo y a un ingeniero ambiental para realizar evaluaciones de impacto ambiental de infraestructura. Se evaluó la construcción de un depósito de agroquímicos, un galpón de maquinarias y un depósito de combustible.

A partir de los informes surge mejoras para h. Estas evaluaciones se repetirán en dos años.



CAPACITACIONES

Se contrataron especialistas para brindar uno o dos cursos de capacitación al año sobre temas específicos que hacen a la seguridad laboral: médicos para medicina laboral, ingenieros en seguridad e higiene y abogados para lo que es legislación laboral.

Todas las capacitaciones son presenciales y se acompañan de demostraciones, en particular para el uso correcto de los equipos de protección personal.





**CONDICIONES DE TRABAJO
SEGURAS**



**RELACIÓN
CON LA
COMUNIDAD**

La cooperativa inició acciones de RSE en las firmas productoras-acopiadoras que no las disponen, o donde no estaban tan desarrolladas.

En los casos de productores que ya venían en el camino de las RSE, se los acompañó para que sistematicen sus esfuerzos.

Se empezó a trabajar con el Garrahan como centros de acopio de papel y tapitas.

Se organizaron charlas y visitas a campo con alumnos de secundaria para mostrar cómo trabajan los productores, cómo es el ciclo de los cultivos, qué se aplica y qué peligrosidad tienen los fitosanitarios.

LINEA DE TIEMPO DEL PROYECTO

2014	2015	2016
<p>Año 1: CAAF 1 - Fase 1</p> <ul style="list-style-type: none"> • Primeros 3 productores: Eskel S.A., Kelymar S.A. y Biolato se unen para certificar RTRS. 	<p>Año 2: CAAF 1</p> <ul style="list-style-type: none"> • 13.515 hectáreas certificadas RTRS • 44.747 toneladas certificadas RTRS <p>CAAF 2 - Fase 2</p> <ul style="list-style-type: none"> • 15.597 hectáreas bajo manejo RTRS • 49.130 toneladas bajo manejo RTRS 	<p>Año 3: CAAF 3 - Fase 2</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3.439 hectáreas bajo manejo RTRS en Santiago del Estero sobre un total de 15.597 nuevas hectáreas.

RESULTADOS

sobre información de base

100%

HECTÁREAS
CERTIFICADAS
RTRS

100%

HECTÁREAS
BAJO MANEJO
RTRS

38.005,06

TONELADAS
CERTIFICADAS
RTRS

92.594,56

TONELADAS
BAJO MANEJO
RTRS

100%

CERTIFICADOS RTRS
VENDIDOS

IMPACTO Y BENEFICIOS

Profesionalización del trabajo.

A partir del proyecto ha aumentado la toma de conciencia de que los campos son una empresa a cielo abierto. Como tal, los riesgos, tanto para la empresa y sus empleados como para la tierra, son sumamente grandes. Es por ello que la profesionalización del trabajo es algo necesario.



“El cambio más grande se dio en la adopción de las planillas de monitoreo donde se registra lo que se aplica por lote y por qué. Así, los técnicos cuentan con un respaldo ante cualquier problema que haya. Antes se usaban cuadernos donde ni siquiera se registraba la fecha. El cambio también se ve en el trabajo con la comunidad. Se entregaba una donación, una caja con productos, se pintaba una escuela, y nadie guardaba un recibo de eso. No se registraba porque los pueblos son chicos y la gente sabe lo que uno hace. No existía la costumbre de tener que pasar por una auditoría o de tener que demostrar lo que hacés.”

Ahorros en insumos y combustible

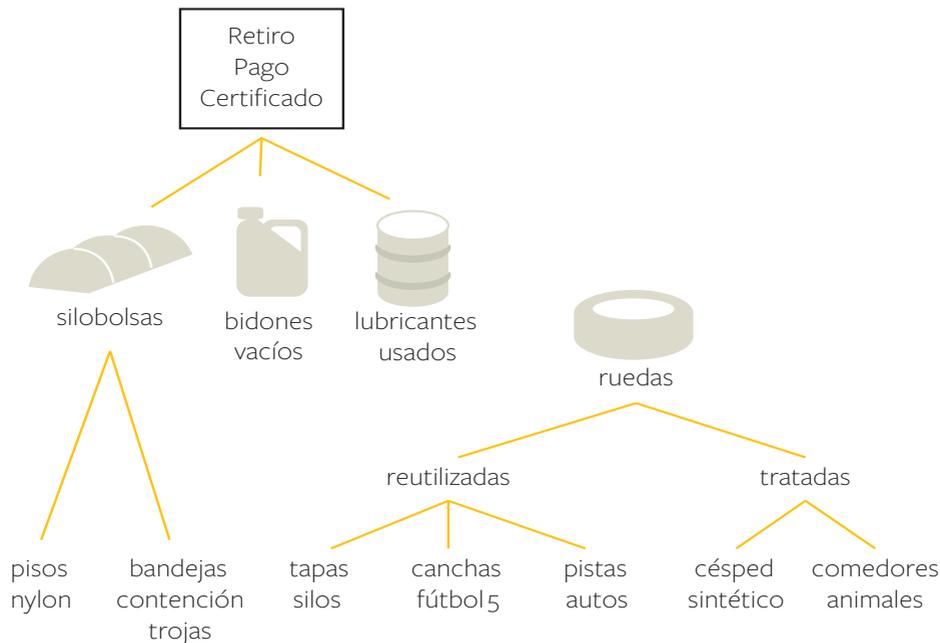
A raíz de la incorporación de las planillas de monitoreo y de las capacitaciones efectuadas para alcanzar una mayor precisión en las aplicaciones, se ha podido verificar una disminución en el consumo de fitosanitarios y combustibles. Esto ha llevado a registrar a partir de 2015 ahorros en los costos de ambos rubros.



“Tenemos que ser socialmente responsables, no sólo porque estemos certificando RTRS, sino porque estamos tratando con personas. El que se aplique más no significa que se haga un buen manejo de plagas y maleza. Los números a nivel de costo de aplicación eran altísimos.”

Recuperación de residuos para usos sustentables.

A diferencia de otros casos estudiados, darle destino a los residuos no fue un desafío para la cooperativa sino, más bien, una oportunidad para generar valor compartido. Los acopiadores separan sus residuos y abastecen a distintas empresas habilitadas por la Secretaría de Medio Ambiente de Santa Fé para su recuperación. A cambio, se obtiene un destino para los residuos e, incluso, un pago.



Lo único que no se ha llegado a resolver hasta el momento es el descargo de las baterías usadas. Porque las baterías y eso tienen mucho plomo. La verdad es un tema. Teóricamente el tema de las baterías las tendría que recibir quien las vende. Eso figura en la factura o en la garantía. Pero después ese no tiene a quién dárselas. Entonces no te las busca, ni te las recibe ni nada.

Convocatoria inicial

Los acopiadores son productores que resaltan por su iniciativa, que han sentado operatoria a futuro desde el momento en que almacenar granos exclusivamente dejó de ser rentable y empezaron a diversificar su actividad. No obstante, uno de los principales desafíos del proyecto fue lograr la convocatoria inicial. Esto debido a que los requerimientos para certificar llevan a revelar posibles irregularidades en las empresas, ya sea de contratación de empleados, de gestión de los residuos o de impacto ambiental, entre otras:



“Como la norma RTRS era algo nuevo y muchos no habían certificado nunca, el vínculo de confianza que existe con los asociados fue el factor clave para la entrada. Se aprovecharon las visitas a campo por temas comerciales para ir introduciendo el proyecto y explicar sus alcances. En la primer parte del proyecto se anotaron tres productores, uno con 800 has, otro con 5.000 has y otro con 7.000 has. Luego de que los primeros productores certificarán, se presentaron los resultados en las reuniones del consejo directivo, por mail y a través de charlas organizadas por las sociedades gremiales donde también se contaban las experiencias. Y de esa forma se generó un efecto contagio. Ahora los productores son 13”.

Relación con contratistas

El estándar RTRS incluye al productor como punto de control dentro de la cadena respecto al cumplimiento de la normativa legal entre sus proveedores.

Aún contando con equipos de protección personal, fue necesario realizar capacitaciones presenciales para constatar que se hiciera un uso correcto de ellos. Esto incluyó desde demostraciones de cómo cargar bolsas para evitar problemas en la cadera a cómo colocarse el mameluco. También respecto a tomar en cuenta que los equipos tienen un vencimiento y que deben ser de materiales adecuados.

“Muchas veces el problema no era que no tuvieran un mameluco, sino usar el mismo durante dos años. Y con respecto a los guantes que fueran de nitrilo y no de tela”.



Compromiso de la dirección

La cooperativa tiene un consejo directivo a la cabeza que está formado por los mismos acopiadores. Para acelerar el proceso de adecuación de los miembros a la norma, el consejo tomó la decisión de absorber todos los costos de implementación del estándar: capacitación, cartelería, planillas de monitoreo, órdenes de trabajo, charlas con los contratistas, infraestructura de seguridad. Incluso si el asociado decide recertificar. Del mismo modo, el consejo designó a un equipo para llevar adelante todo el trabajo de acompañamiento técnico.

Este equipo elaboró los manuales de buenas prácticas agrícolas, condujo las capacitaciones y llevó adelante el monitoreo de avance en los distintos establecimientos de forma presencial: “Los cambios cuestan. Hay muchas cuestiones que no pueden resolverse a la distancia y adecuaciones que es necesario comprobar en campo. Después se acomodan y les gusta”. Un punto a tomar en cuenta es que la persona a cargo del acompañamiento técnico y de las charlas con contratistas es docente además de ingeniera agrónoma.

PRINCIPALES COSTOS A TOMAR EN CUENTA

Capacitaciones de introducción a la norma RTRS
Convocatoria
Diagnósticos de situación
Capacitaciones y talleres para ingenieros agrónomos, productores y trabajadores
Desarrollo de infraestructura basado en pre-auditorías
Imágenes satelitales
Instrumentos para medir condiciones meteorológicas
Visitas de monitoreo
RRHH (2 asistentes administrativos y un ingeniero ambiental)
Auditoría internas
Auditoría de certificación

A partir del proyecto el efecto multiplicador ya fue puesto en marcha. Los ingenieros que han trabajado en los campos certificados aplican las herramientas incorporadas cada vez que visitan a otros clientes productores.



Cadena de custodia

El proyecto ha sido un puntapié para replicar el modelo de trabajo a otros grupos, en particular al grupo de acopiadores que han integrado hacia delante y ahora son exportadores. Esto abre la posibilidad de integrar a los productores que les proveen granos. Algunos, también ya han tomado la iniciativa de averiguar y analizar la posibilidad de estandarizar procesos y certificar la cadena de custodia dentro de sus plantas de acopio. A su vez, nos encontramos en etapa de culminación de un tercer proyecto que involucra dos productores radicados en el Gran Chaco Americano. Entre ellos, abarcan 23.000 has certificables de las provincias de Santiago del Estero y Chaco (Argentina). De las cuales, en proyecto compartido con IDH y Solidaridad involucran 13.013 has. Lo que podemos destacar es que con la experiencia previa de los proyectos anteriores, los tiempos se agilizan y los resultados son muy favorables para encarar nuevos proyectos, ya sean de RTRS como de otros programas.

Inclusión de más pequeños productores

Por otro lado, también se planea expandir la modalidad de grupo para implementar la norma RTRS entre más pequeños acopiadores productores, y así reunir una mayor cantidad de hectáreas bajo impacto significativo. Para esto, es necesario evaluar que los productores no estén demasiado alejados entre sí.

También podría estudiarse la posibilidad de que se repartan los costos de auditoría entre los miembros del grupo, “Eso sería un buen punto de mejora, para que aparte de implementar puedan tener ese reconocimiento económico, el premio, por haber querido ser mejores”.



Replicación del modelo de mejora a otros cultivos y en ganadería

Otra opción viable para aumentar las hectáreas bajo manejo sustentable sería replicar el esquema RTRS en otros cultivos extensivos y así integrar los campos en rotación con maíz, trigo, sorgo, etc. Los productores lo están pidiendo y ya se están implementando algunas herramientas como las planillas de monitoreo. “También muchos de los miembros de la cooperativa están interesados en aplicar algún esquema de sustentabilidad en la producción ganadera, especialmente por cuestiones de higiene, reducción de enfermedades.”

PALABRAS FINALES

Todos pueden implementar. Hay beneficios que son innatos al esquema, sea que uno certifique o no. El proyecto generó conciencia sobre la responsabilidad social y ambiental que su actividad implica. Este año que pasó y el año anterior nadie quería hacer nada más que soja con tal de reducir los costos. Pero ahora estamos viendo más motivación. La gente se vio muy contenta con la iniciativa, quiere asumir esa responsabilidad porque quiere diferenciar su producto. Ese diferencial no es algo que se pueda ver, que se puede tocar como el maíz Flint, sino que es una diferenciación a partir de un sistema de gestión.

La soja, el poroto, es el mismo, pero tiene implícitas condiciones de producción responsables, ambientalmente apropiadas, económicamente viables y socialmente responsables. A la hora de comparar dos granos, son exactamente lo mismo, pero uno tiene todo un sistema, un trabajo hecho atrás, que te permite una diferenciación sin cambiar la composición fenotípica



OBJETIVO DE LA PUBLICACIÓN

Este trabajo está dirigido a todo aquel que tenga interés en incorporar a su modelo de negocio agrícola mejoras a nivel de gestión productiva, medio ambiental y social.

Brinda información práctica, basada en la experiencia de productores y técnicos acerca de cómo organizar el proceso de mejora.

Ejemplifica los beneficios percibidos y los principales desafíos encontrados durante el proceso y releva las condiciones mínimas que permitieron la viabilidad del modelo.

En particular, explora cómo puede organizarse el proceso de mejora en el ámbito del asociativismo, con productores de distinto tamaño, condición y ubicación geográfica.



Solidaridad

ioth the sustainable
trade initiative