

TERMES DE RÉFÉRENCE

Pour l'analyse de rentabilité et l'accès au financement de l'agroforesterie

11 avril 2022

Les investissements dans la restauration des terres et les pratiques de gestion durable des terres (GDT) sont nécessaires pour éviter, réduire et inverser la dégradation des terres. Cependant, la préparation des projets peut constituer un goulot d'étranglement majeur pour les investissements dans la restauration et la gestion durable des terres. La facilité d'assistance technique (TAF) pour la neutralité de la dégradation des terres (LDN) a été créée pour aider à réduire ce goulot d'étranglement et à relier les projets au Fonds LDN¹ et aux impacts de la LDN. Cette facilité est gérée par IDH The Sustainable Trade Initiative. Le LDN TAF peut fournir des subventions et des subventions remboursables aux projets d'investissement LDN (potentiels), pour améliorer la qualité technique et renforcer les impacts environnementaux et sociaux, afin que le projet d'investissement réponde aux critères d'investissement du Fonds LDN. Vous trouverez de plus amples informations sur le LDN TAF à l'adresse suivante: <https://www.idhsustainabletrade.com/landscapes/ldn-taf/>.

1. Contexte du projet

Ecookim Coop-Ca (à partir d'ici : Ecookim) est une union de coopératives qui achète, transforme et exporte des fèves de cacao en Côte d'Ivoire. Ecookim connaît une croissance continue et compte actuellement 30 coopératives membres et environ 30 000 producteurs couvrant une superficie de près de 97 000 hectares de cacao, et 1 472 producteurs de noix de cajou sur 9 390 hectares. Vous trouverez de plus amples informations sur Ecookim à l'adresse suivante : <http://ecookim.com/>.

Afin d'aider les agriculteurs à restaurer les terres agricoles dégradées et à renforcer leur résilience au changement climatique, Ecookim cherche à étendre un déploiement d'agroforesterie initié en 2021 à travers ses coopératives de cacao et leurs membres. Le Fonds LDN envisage d'investir dans Ecookim pour soutenir cette transition. Le mécanisme d'assistance technique du Fonds, le

¹ **Le Fonds pour la neutralité en matière de dégradation des terres, copromu par la CNULCD, est un fonds unique en son genre qui investit dans des projets de gestion durable des terres et de restauration des sols générateurs de bénéfices qui contribuent à la réalisation de l'ODD 15.3.** Le Fonds LDN fournit un financement par emprunt et par actions à long terme pour des projets d'utilisation durable des terres qui évitent, réduisent ou inversent la dégradation des terres. Il est structuré comme un fonds de financement mixte, mettant en commun les ressources d'investisseurs publics et privés engagés dans l'objectif d'arrêter la dégradation des terres. Le Fonds LDN est conçu pour offrir des solutions de financement qui ne sont pas facilement disponibles sur le marché, en fournissant des avantages financiers et stratégiques que d'autres investisseurs ou banques ne pourraient pas offrir, par exemple, des durées plus longues, des périodes de grâce plus longues, des calendriers de remboursement plus flexibles.

LDN TAF, a engagé les consultants reNature/Progresso et Unique Forestry pour évaluer la faisabilité de la transition des monocultures de cacao vers l'agroforesterie et pour suggérer une approche préliminaire pour un système agroforestier adapté ainsi que le soutien financier et technique externe nécessaire.

Fin 2021, LDN TAF a émis une expression d'intérêt pour évaluer les modalités de mise en œuvre de ce projet et la capacité à le mettre en œuvre en Côte d'Ivoire, ainsi que pour vérifier l'additionnalité du soutien de LDN TAF. Ces TDR sont le résultat d'un processus de consultation approfondie avec Ecookim, les partenaires potentiels de mise en œuvre, ainsi que le secteur privé et public.

2. Aperçu du projet

Dans le cadre de sa stratégie de durabilité, Ecookim a lancé de manière indépendante un projet d'agroforesterie dans 19 de ses coopératives avec un partenaire local de mise en œuvre, FOA. Dans la phase 2 du projet qui débute en 2022, Ecookim, en partenariat avec IDH, cherche à approfondir ce déploiement en cofinçant des éléments prêts à être investis en vue d'un investissement plus important de la part du Fonds LDN. Il s'agit a) d'établir l'analyse de rentabilité de l'agroforesterie pour les producteurs d'Ecookim, b) de définir une analyse de rentabilité de l'agroforesterie pour les financiers et de délimiter l'accès au paquet financier, c) de mettre davantage l'accent sur le genre et d) de garantir des incitations pour les producteurs qui passent à l'agroforesterie, telles que des primes à l'agroforesterie et des titres fonciers.

Le projet LDN TAF est encore renforcé par la participation du programme IDH PPI Landscape² dans la région. Il s'appuiera également sur le réseau et l'expérience d'IDH en Côte d'Ivoire et dans le secteur du cacao en général³. Le consultant travaillera en étroite collaboration avec Ecookim, FOA, l'équipe IDH en Côte d'Ivoire ainsi que l'équipe IDH LDN TAF.

Ecookim, avec le soutien de l'IDH, cherche à contracter un Consultant avec une présence locale en Côte d'Ivoire afin de vérifier l'analyse de rentabilité et d'esquisser un accès approprié au paquet de financement pour l'agroforesterie, incorporant des incitations, l'approche des titres fonciers et l'accent sur le genre.

3. Livrables de la mission :

1. Analyse de rentabilité de l'agroforesterie pour l'agriculteur :

² <https://www.idhsustainabletrade.com/approach/production-protection/#:~:text=Comment%20PPI%20approche%20fonctionne,et%20création%20de%20liens%20vers%20le%20marché>

³ <https://www.idhsustainabletrade.com/sectors/cocoa/>

- a. Développer le profil des revenus et des coûts des systèmes agroforestiers déjà mis en place à Ecookim.
 - i. Exploiter les données existantes au FOA depuis plus d'un an de mise en œuvre, la modélisation de reNature, les données du marché, les données et publications disponibles dans le secteur.
 - ii. Quantifier les avantages directs et indirects des arbres sélectionnés, tels que l'ombre, la biodiversité, etc.
 - iii. Produire un modèle Excel sur un horizon de 10 ans.
- b. Présenter le business case à l'agriculteur (modèle xls + bref rapport)
- c. Travailler avec FOA pour développer une manière engageante de présenter le modèle économique de l'adoption de l'agroforesterie à l'agriculteur, au moment de la sensibilisation et en fonction de sa sélection d'arbres.

2. Analyse de rentabilité de l'agroforesterie pour le financier - Accès au financement :

- a. Évaluer et documenter les exigences des agriculteurs et les conditions préalables minimales pour le financement de l'agroforesterie.
- b. Évaluer la capacité d'emprunt nécessaire des agriculteurs pour l'agroforesterie, et son écart par rapport aux conditions actuelles.
- c. Répartir les coûts de l'agroforesterie par type de financement (AT, crédit, etc.).
- d. En s'appuyant sur le travail de la partie 1, créez un modèle avec un profil de flux de trésorerie d'un système agroforestier pour un financier. Modélisez les facteurs d'amélioration du crédit, tels que les primes agroforestières, les certificats fonciers, le carbone et les subventions potentielles, etc.
- e. Estimer le manque à gagner créé dans les premières années de la plantation d'arbres et avant qu'ils ne commencent à porter des fruits, proposez et modélisez des solutions qui comblent ce manque.
- f. Créer un paquet de financement agroforestier, y compris la taille du prêt, la durée, le profil de remboursement, les exigences minimales de crédit, etc. pour un financier potentiel.
- g. Analyser les risques liés à l'accès au financement de l'agroforesterie et proposer des moyens de les atténuer.
- h. Identifier les besoins d'assistance technique pour Ecookim, ses coopératives et ses producteurs afin de rétrocéder des prêts pour l'agroforesterie, en s'appuyant également sur les travaux antérieurs d'Unique.
- i. Identifier les besoins en assistance technique pour qu'une institution financière prête au secteur et augmente l'adoption de l'agroforesterie.
- j. Produire un bref rapport final, soulignant les résultats clés de l'accès au financement de l'agroforesterie en Côte d'Ivoire, résumant le modèle, les

hypothèses, le paquet d'accès au financement proposé et les solutions pour combler le manque de revenus.

4. Besoins des consultants

Le consultant doit avoir les qualifications suivantes :

- Présence locale en Côte d'Ivoire (CDI) avec une équipe sur le terrain
- Expérience préalable de la mise en œuvre de l'agroforesterie au CDI
- Expérience avérée dans le domaine de la finance/des affaires et travail préalable sur l'accès au financement.
- Expérience des systèmes d'incitation et de la finance carbone, de préférence dans le cadre du CDI.
- Le consultant/l'équipe doit pouvoir s'exprimer en français et produire un rapport final et une courte présentation en français et en anglais.

5. Modalités et coûts de passation des marchés

- Les contrats seront passés localement par Ecookim; les rapports et les résultats sont coordonnés conjointement avec Ecookim, FOA et IDH.
- La consultation devrait être effectuée en Côte d'Ivoire, en collaboration avec Ecookim et FOA (basé à Abidjan) avec quelques déplacements minimes pour les activités sur le site du projet.
- La durée de la mission est estimée à **2 mois** à compter de la signature du contrat, la répartition précise des jours devant être convenue entre le consultant et Ecookim.
- L'offre finale sera déterminée en fonction de l'offre économiquement la plus avantageuse, de la force de l'équipe et de l'expérience antérieure pouvant être appliquée à ce projet, mais elle ne dépassera pas 30 000 € TTC.

6. Exigences et procédure de soumission

Les parties intéressées sont invitées à soumettre leur proposition **avant le 3 mai 2022 à 18 heures CEST (GMT+2)** par courriel à **Alassane Bamba** à alassane.bamba@ecookim.com et **Ari Nova Firnanda** à firmanda@idhtrade.org.

Soumission de la proposition (10-15 pages (max), hors budget et CV). La proposition doit comprendre les éléments suivants :

- Nom, titre, courriel et téléphone du contact principal.

- Brève présentation du consultant/prestataire de services et de son expérience pertinente, y compris une description claire de ce projet Consultant ou équipe, rôles, expérience pertinente (y compris CV), temps alloué et taux journaliers par membre.
- Une description solide de l'approche/méthodologie adoptée pour les différentes parties du travail.
- Une indication de l'expérience professionnelle antérieure qui peut être mise à profit pour les tâches identifiées, le cas échéant.
- Un plan de travail détaillé, comprenant le calendrier des activités ; disponibilité pour commencer en mai et terminer la mission en 2 mois.
- Une proposition financière/une ventilation détaillée des coûts pour les activités à réaliser pour obtenir les résultats attendus.

La proposition peut être soumise en anglais ou en français à la fois en format Microsoft Word et PDF.

L'équipe de projet peut inviter le consultant à présenter et à discuter de son offre lors d'un appel.

7. Communication et confidentialité

Le prestataire de services veillera à ce que tous ses contacts avec Ecookim et IDH, en ce qui concerne l'appel d'offres, pendant la procédure d'appel d'offres, aient lieu exclusivement par écrit par e-mail à **Alassane Bamba** à alassane.bamba@ecookim.com et **Ari Nova Firnanda** à firmanda@idhtrade.org. Il est donc expressément interdit au prestataire de services, afin d'éviter la discrimination des autres prestataires de services et de garantir la diligence de la procédure, d'avoir un quelconque contact concernant l'appel d'offres avec d'autres personnes d'Ecookim et d'IDH que celles mentionnées dans la première phrase du présent paragraphe.

Les documents fournis par ou au nom d'Ecookim et d'IDH doivent être traités avec confidentialité. Le participant imposera également un devoir de confidentialité à toutes les parties qu'il engage. Toute violation de l'obligation de confidentialité par le participant ou les tiers qu'il engage donnera à Ecookim et à IDH un motif d'exclusion du participant, sans qu'aucun avertissement écrit ou verbal préalable ne soit nécessaire. Toutes les informations, tous les documents et autres données demandés ou fournis par le participant seront traités avec soin et confidentialité par Ecookim et IDH. Après évaluation par Ecookim et IDH, les informations fournies seront classées comme confidentielles. Les informations fournies ne seront pas renvoyées au participant.

8. Conditions générales

Ecookim et IDH se réservent le droit de mettre à jour, de modifier, de prolonger, de reporter, de retirer ou de suspendre les TDR, le présent appel d'offres ou toute décision concernant la sélection ou l'attribution du contrat. Ecookim et IDH ne sont pas obligés, dans le cadre de cet appel d'offres, de prendre une décision d'attribution de contrat ou de conclure un contrat avec

un participant. Ecookim et IDH se réservent le droit de suspendre ou d'annuler la procédure d'appel d'offres à tout moment. Les participants ne peuvent prétendre à aucune compensation de la part d'Ecookim et d'IDH, de toute personne ou entité affiliée, de quelque manière que ce soit, si l'une des situations susmentionnées se produit. En remettant une proposition, les participants acceptent toutes les conditions et réserves formulées dans les présents termes de référence, ainsi que les informations et documents ultérieurs de la présente procédure d'appel d'offres.

À propos de l'initiative de commerce durable d'IDH

IDH, The Sustainable Trade Initiative, réunit des entreprises, des gouvernements, des financiers et d'autres acteurs dans des partenariats public-privé. Ensemble, nous conduisons la conception, le cofinancement et le prototypage de nouveaux modèles commerciaux économiquement viables pour dissocier la production de matières premières tropicales de la déforestation et créer une valeur partagée pour toutes les parties prenantes. IDH dispose d'un réseau de plus de 400 entreprises, OSC, institutions financières, organisations de producteurs et gouvernements. IDH travaille dans 12 secteurs agricoles et 12 paysages dans plus de 40 pays pour obtenir un impact évolutif sur les objectifs de développement durable. Les approches d'IDH sont conçues pour faire passer la durabilité de la niche à la norme sur les marchés grand public. IDH se concentre sur la création d'un impact positif sur la déforestation, le revenu et les salaires de subsistance, les conditions de travail, la charge toxique et le genre.